

Planification
stratégique
2023-2028

ATTIRER ATTYRAN TE



Beloeil
Forgée pour innover

TABLE DES MATIÈRES

- 3** Mot de la mairesse
- 4** Mot de la directrice générale
- 5** Conseil municipal
- 6** Contexte
- 7** Création collective
- 9** Mission
- 10** Vision
- 11** Valeurs
- 13** Force motrice
- 14** Constats
- 15** Orientations stratégiques
- 20** Tous ensemble vers demain

MOT DE LA MAIRESSE



NADINE VIAU

Mairesse de Beloeil

La Ville de Beloeil rayonne par son caractère unique, sa nature urbaine, le dynamisme de ses services et par sa communauté vibrante.

Toutefois, après des années de grands changements au plan social et économique, et bien que Beloeil dispose depuis 2018 d'une planification stratégique, il est devenu essentiel de se réajuster aux nouvelles réalités et aux besoins changeants de notre société. Grâce à la réflexion en profondeur que nous avons menée, nous sommes en mesure de poser de nouvelles bases plus solides pour bâtir le Beloeil de demain.

Nous avons donc voulu nous projeter dans le futur, tout en restant bien ancrés dans le présent. En entamant cette réflexion commune, nous souhaitons nous doter d'une direction claire en tant que Ville et avancer tous ensemble pour le mieux-être de notre collectivité. Nous croyons d'ailleurs que cette planification stratégique nous permettra de répondre pleinement à notre raison d'être en tant que conseil, soit collaborer en complémentarité à bâtir une vision responsable fondée sur la recherche de solutions durables et créatives au service des citoyens. Pour les élus, qui côtoient au quotidien les citoyens de notre ville, ce processus constituait une occasion particulièrement importante de représenter les besoins, réalités et aspirations de l'ensemble des Beloeillois et Beloeilloises.

Nous espérons donc que cette planification stratégique vous inspirera autant que nous, et qu'elle saura vous transmettre le même enthousiasme qui nous anime pour le futur de notre communauté.

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



MARTINE VALLIÈRES

Directrice générale

Puisqu'une démarche de planification stratégique s'échelonne généralement sur plusieurs années, elle peut parfois paraître abstraite. Il s'agit pourtant d'un outil tangible nous permettant de concrétiser la vision du conseil pour que nos actions aient un maximum d'impact positif au sein de notre population. C'est un véritable travail d'équipe qui a été accompli, qui a permis au conseil de se rassembler autour d'une mission, d'une vision et de valeurs communes qui guideront nos actions pour les prochaines années.

Nous envisageons un déploiement cohérent et organique à travers l'entièreté des services municipaux, de sorte que les actions qui émaneront de cette planification stratégique aient une portée significative.

Notre souhait pour cette planification stratégique est qu'elle rassemble, inspire, mobilise et rende fière notre communauté, dont nous sommes tous parties prenantes.

Bonne lecture!

CONSEIL MUNICIPAL



NADINE VIAU

Mairesse

LOUISE ALLIE

District 1
de Beloeil-Station

RENÉE TRUDEL

District 2
du Golf

KARIM-ANDRÉ LAZ

District 3
des Villas

VINCENT CHABOT

District 4
des Bosquets



JULIE LAVOIE

District 5
du Vieux-Beloeil

STÉPHANE LEPAGE

District 6
du Tournesol

MARTIN ROBERT

District 7
des Bourgs

MARTIN DUBREUIL

District 8
du Centenaire

CONTEXTE

Un monde nouveau

Partout au Québec, le monde municipal se retrouve dans un contexte où les villes doivent s'adapter à de nouvelles réalités.

Une équipe renouvelée

Les derniers bouleversements socioéconomiques arrivent en pleine conjoncture avec plusieurs nouveaux membres au sein du conseil municipal de Beloeil. Ce dynamisme unique stimule l'équipe toute entière, qui s'aligne par des ambitions fortes et cohérentes. Malgré sa composition politique hétérogène, le conseil de la Ville de Beloeil fait le choix de travailler ensemble. De se doter d'un plan. De tirer profit de ces cinq années et de reconfigurer les paramètres de croissance de la Ville. Maintenant.

Par l'actualisation de la planification stratégique existante, Beloeil se repositionne pour imaginer l'avenir de son territoire afin d'en faire ressortir le plein potentiel.

CRÉATION COLLECTIVE



MOMENTS-CLÉS DE LA DÉMARCHE

1

Tables de quartiers citoyennes

2

Consolidation des visions complémentaires

3

Lac-à-l'épaule
Jour 1 : Rêver le Beloeil de demain

4

Lac-à-l'épaule
Jour 2 : Gestion des enjeux avec la direction

CRÉATION COLLECTIVE

LES CITOYENS SONT AU COEUR DES PRÉOCCUPATIONS DE CETTE NOUVELLE PLANIFICATION STRATÉGIQUE.

Suite aux tables de quartier, le lac-à-l'épaule avec les élus et les directions a permis de reconsidérer les idées qui en ont découlé. La population est donc au centre des discussions depuis le tout début du processus.

On présente fièrement!

1. Les 4 présentateurs de chacune des tables présentant les 3 actions à l'avant!

MISSION

**« ATTRAYANTE,
DYNAMIQUE ET
INNOVANTE, BELOEIL
BÂTIT AVEC SES
CITOYENS UN MILIEU
DE VIE DE QUALITÉ
POUR FORGER
MAINTENANT NOTRE
VILLE DE DEMAIN. »**

Notre mission, c'est un peu notre grand pourquoi en tant que Ville. Il s'agit de notre raison d'être et de faire les choses. Elle représente nos forces et nos intentions, tout en étant ancrée dans l'action.

La mission de notre ville prend un sens renouvelé à la lumière de nos valeurs d'engagement, d'audace, d'intégrité et de créativité. Elle prend en compte notre caractère unique et novateur, et place les citoyens au coeur de la démarche pour créer ensemble une Ville qui nous ressemble.



VISION

À quoi ressemblera le Beloeil de 2028? C'est la question à laquelle répond la vision. Elle correspond à ce que nous souhaitons accomplir en tant qu'organisation municipale dans le cadre de cette planification stratégique.

En somme, il s'agit de notre aspiration pour le Beloeil de demain! **Ainsi, notre vision pour 2028 est la suivante :**

« AVEC AUDACE ET ENGAGEMENT, BELOEIL INNOVE AFIN DE CRÉER UN MILIEU DE VIE INSPIRANT ET ATTRAYANT. »

Même si la présente planification s'échelonne sur une période de cinq ans, cette vision est résolument orientée vers l'avenir. Elle installe un tournant pour Beloeil, en fixant les bases d'une Ville plus attractive, moderne et naturellement inspirante.





VALEURS

Plus que de simples mots, les valeurs de Beloeil guident les comportements et les prises de décisions de l'équipe municipale. Elles donnent un sens à nos actions et inspirent un sentiment d'appartenance auprès des citoyens, employés et élus municipaux.

AINSI, BELOEIL EST...



Audacieuse

par son positionnement avant-gardiste et sa détermination. Elle assume ses positions et agit avec courage dans le meilleur intérêt de sa communauté.



Engagée

par ses actions et son leadership à l'interne et envers la communauté. Elle participe activement à une approche globale de collaboration, d'entraide et d'implication. Elle est à l'écoute et ouverte au dialogue.



Intègre

par son attitude transparente et respectueuse. Elle agit en cohérence avec ses valeurs et sa mission, tout en appliquant des principes de bonne gouvernance. Elle fait preuve d'éthique, d'honnêteté et de diligence dans ses processus, tant à l'interne qu'à l'égard de la communauté.



Créative

grâce à son environnement inspirant et ses façons de faire uniques. Elle imagine des solutions nouvelles aux défis actuels et futurs afin de créer de la valeur pour le bien-être de sa communauté.

FORCE MOTRICE

**Qu'est-ce qui distingue Beloeil des autres villes du Québec?
Qu'est-ce qui la rend unique et l'amène à se démarquer?
Dans une planification stratégique, c'est ce qu'on appelle la force motrice : c'est ce qui rend Beloeil positivement différente!**



**BELOEIL EST
ATTRAYANTE!**

Attrayante par **sa situation géographique et son paysage unique**, entre nature urbaine, rivière et montagne;

Attrayante par **sa beauté et le charme de son Vieux-Beloeil**;

Attrayante par **sa qualité de vie et l'accessibilité à une gamme variée de services**;

Attrayante par **le dynamisme de sa vie culturelle et de ses loisirs**;

Attrayante par **son potentiel, tant économique qu'humain**;

Attrayante par **sa capacité à sortir de la boîte et à innover**.

CONSTATS

La Ville de Beloeil possède un caractère unique. Son territoire est riche d'une histoire évolutive et vivant d'une population fière, ce qui la positionne dans un contexte distinct.

URBANISME ET TERRITOIRE

La Ville jouit d'une position centrale, entre nature et milieu urbain.

La Ville possède un cachet et un patrimoine uniques qui témoignent de son histoire riche.

Les nouveaux développements et l'aménagement actuel témoignent d'un besoin de vision globale à long terme.

La collaboration intermunicipale est essentielle au développement de projets communs.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET INNOVATION

Le positionnement géographique et la notoriété de la Ville constituent un pouvoir d'attraction pour les commerces et entreprises.

La Ville a encore le potentiel de se développer grâce à la disponibilité d'un grand nombre de terrains.

La Ville bénéficie d'une offre touristique et commerciale vibrante ayant le potentiel d'être développée davantage.

L'accès aux systèmes autoroutiers (20, 30 et 10) ainsi que la proximité de la métropole constituent un atout économique pour la Ville.

COLLECTIVITÉ

Le fort tissu social et l'accessibilité à une offre variée de services engendrent un sentiment d'appartenance et de la fierté chez les citoyens.

Les citoyens ont le désir de s'impliquer et sont mobilisés.

Les besoins en habitation sont croissants, notamment au niveau du logement abordable.

ENVIRONNEMENT

La Ville bénéficie d'un potentiel naturel attractif, entre rivière et montagne.

L'étalement urbain et le développement plaçant le transport automobile en priorité constituent un défi de mobilité active.

Les bouleversements climatiques forcent une adaptation rapide.

La gestion de l'eau et le vieillissement de certaines infrastructures posent un défi.

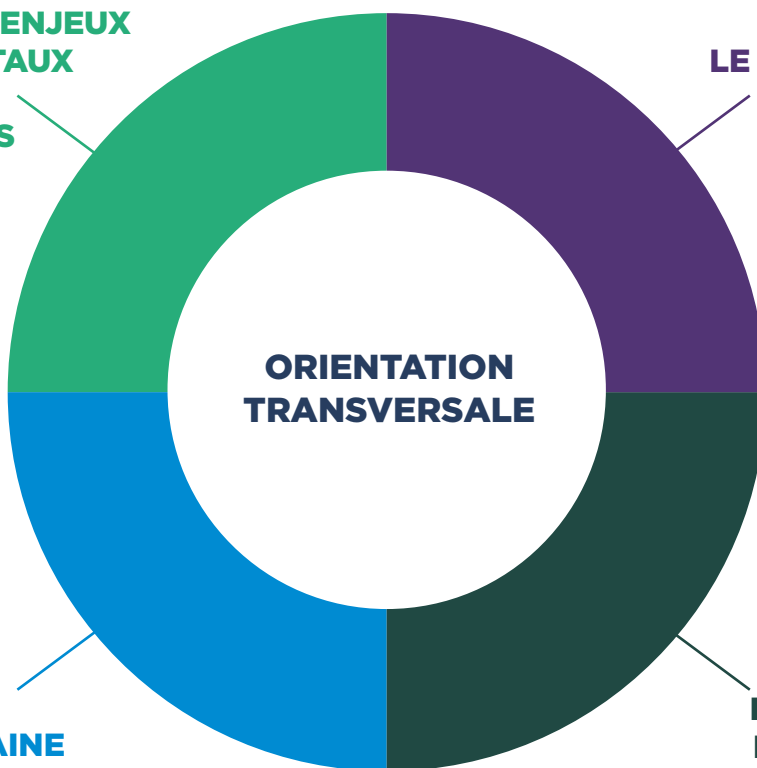
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Les orientations stratégiques sont les grandes lignes qui nous permettront d'atteindre notre impact visé en tenant compte de notre contexte distinct. Elles permettent de filtrer nos actions et de les regrouper en grands thèmes. Il s'agit en quelque sorte d'une boussole qui nous indique la marche à suivre pour réaliser notre planification stratégique et les actions qui y seront rattachées.

BELOEIL ASPIRE DONC À :

**ENVISAGER LE FUTUR
EN PLAÇANT LES ENJEUX
ENVIRONNEMENTAUX
AU COEUR DES
PRÉOCCUPATIONS**

**VALORISER L'INNOVATION
ET STIMULER
LE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE**



**CRÉER DE
LA VALEUR EN
AMÉNAGEANT
UN TERRITOIRE
À ÉCHELLE HUMAINE
ET DE FAÇON DURABLE**

**SE RAPPROCHER
DU CITOYEN
EN CONSIDÉRANT
LA COMMUNAUTÉ
DANS SA PLURALITÉ**

ORIENTATION TRANSVERSALE : réfléchir autrement, user des forces de l'équipe et miser sur l'intelligence collective afin de trouver des solutions innovantes.



ENVISAGER LE FUTUR EN PLAÇANT LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX AU COEUR DES PRÉOCCUPATIONS

Miser sur la biodiversité dans l'augmentation du couvert végétal

Favoriser les initiatives visant la réduction des émissions de gaz à effet de serre

Promouvoir l'écoresponsabilité citoyenne et les écogestes

Considérer l'impact environnemental dans l'ensemble des projets et décisions de la Ville



VALORISER L'INNOVATION ET STIMULER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Structurer l'offre de service en développement économique

Stimuler la vitalité des commerces de Beloeil

Faciliter et encourager les initiatives novatrices de nos citoyens, entreprises et organismes

Optimiser notre performance organisationnelle et notre agilité par des pratiques innovantes



**SE RAPPROCHER
DU CITOYEN EN
CONSIDÉRANT
LA COMMUNAUTÉ
DANS SA PLURALITÉ**

Stimuler le bon voisinage et le bien-vivre ensemble

Favoriser la participation citoyenne

Miser sur l'expérience-client

Démocratiser la vie municipale



**CRÉER DE LA VALEUR
EN AMÉNAGEANT
UN TERRITOIRE À
ÉCHELLE HUMAINE
ET DE FAÇON
DURABLE**

Réviser le plan d'urbanisme et la réglementation

Faciliter l'accès à l'eau

Valoriser les espaces publics pour tous

Favoriser la mobilité active



TOUS ENSEMBLE VERS DEMAIN

Une planification stratégique doit prendre vie sur le territoire pour exister réellement. La Ville de Beloeil est persuadée que ce plan est d'une importance capitale pour consolider les fondations des années à venir.

C'est la raison pour laquelle nous souhaitons que ce plan se propage, telle une mission commune. Ses orientations doivent occuper une place prioritaire à travers les équipes municipales, mais également parmi tous les acteurs responsables de la vitalité et du développement de notre territoire. Notre souhait est que ces lignes directrices guident tant les esprits responsables des décisions que les mains des différents intervenants sur le terrain.

C'est ainsi que la vision prendra vie. C'est ainsi que demain, Beloeil pourra offrir aux générations futures un territoire digne d'avoir été forgé par notre rêve collectif.



Accompagnement

La Ville de Beloeil a été accompagnée dans sa démarche de planification stratégique par l'Agence Well, agence de design vouée à l'innovation municipale et citoyenne.

Rédaction et mise en page : Agence Well, en collaboration avec la Ville de Beloeil


agencewell.ca